

## ARBETSERFARENHET för Nils-Fredrik (Nicke) Salén

**Salén Business Consulting (SBC)**, Lidköping, 2001 –  
SBC arbetar inom områdena *entreprenörskap, affärsutveckling, och internationalisering*.

Jag leder SBC som är ett modernt och flexibelt nätverksföretag. Mina huvuduppgifter är att identifiera uppdrag tillsammans med kunderna och efter behov knyta ihop rätt konsultresurser inom eller utanför Sverige för att kunna genomföra uppdraget för kunden på bästa sätt.

**Sveriges Exportråd**, Linköping, 1990 – 2001.

Exportrådet är en konsultorganisation som gör det enklare för svenska företag att göra affärer utomlands. Svenska staten och näringslivet äger Exportrådet till hälften var. Man har verksamhet i Sverige samt i ett 35-tal länder. Verksamheten finansieras genom uppdragsintäkter.

Jag arbetade som regionchef och ansvarade för uppbyggnaden av verksamheten i sydöstra Sverige. Vår huvuduppgift var att stötta regionens företag med tyngdpunkt på de mindre och medelstora. Förutom direkta uppdrag med företagen utvecklade och genomförde vi olika regionala eller nationella utvecklingsprogram inom områdena internationalisering och affärsutveckling. Projekten omfattade ofta andra delar av Exportrådet inom och utom Sverige samt externa partners. Jag initierade och ansvarade bl a för ett större nationellt underleverantörsprojekt "Virtuella Systemleverantör" som betraktades som ett nytt arbetssätt för samarbetet mellan leverantörer och kunder.

**Holmen Hygien**, Mariestad/Stockholm, 1985 – 1990,

Holmen Hygien var en skandinavisk marknadsledare inom områdena toalett- och hushållspapper, barn- och damhygienprodukter samt marknadsledande internationellt inom industriella rengörings- och torksystem. Företaget som från början hette Fiskeby Hygien ingick senare i Holmenkoncernen. Man förvärvade därefter Modo Konsumentprodukter. Under 1990 förvärvade den finska skogskoncernen Metsä Serla Holmen Hygien.

Under mina fem år på Holmen Hygien hade jag två huvuduppgifter: Dels var jag ansvarig för affärsutveckling under 1988 – 1990 med bl a för försäljning av främmande verksamheter samt ingick i ledningsgruppen. Dels var jag marknadsdirektör och ansvarig för marknader utanför Norden under åren 1985 – 88. Det rörde sig främst om det industriella rengörings- och torksortimentet. Vi arbetade dels via egna dotterbolag eller tillsammans med importörer.

**Export Development Group (EDG)**, Karlstad / Stockholm, 1983 – 1985.

EDG var ett privat konsultföretag och dess inriktning var att stötta företag i deras process att utvecklas internationellt. EDG hade då egna kontor i nio länder i Europa men uppdragen omfattade även insatser i USA och Kanada.

Jag arbetade bl a med ett större uppdrag för Exportrådet som gick ut på att identifiera mindre och medelstora exportföretag med outnyttjad exportpotential för att sedan vara med och utveckla och genomföra exportstrategier. Ett annat större uppdrag som initierades av mig var att identifiera svenska investeringsföretag som planerade att sätta upp verksamhet i Nordamerika. Uppdragsgivare var delstatsregeringen i Ontario. Kontaktytorna hos uppdragsgivarna var främst på Vd- och ledningsgruppsnivå.

**Utvecklingsfonden Skaraborg**, Mariestad, 1978 – 83.

Utvecklingsfondens huvuduppgift var att utveckla industrin inom Skaraborgs län. Utvecklingsfonden ägdes av landstinget och Statens Industriverk. De områden som Utvecklingsfonden kunde erbjuda tjänster inom var finansiering, produkt- och produktionsutveckling och marknadsutveckling inklusive internationalisering.

Jag arbetade inom området marknadsutveckling med att initiera och ansvara för olika projekt och tjänster som länets företag kunde utnyttja för att öka sin försäljning på befintliga eller nya marknader. Tack vare dessa insatser blev Skaraborg ett av de mest progressiva länen inom exportområdet.



**IP Ekonomi**, Göteborg, 1976 – 78.

IP Ekonomi var ett konsultföretag med kontor i Stockholm och Göteborg. En viktig inriktning var att på uppdrag av olika finansiärer kunna gå in i rekonstruktionsfasen för företag med dålig ekonomi. Ett annat område var att förmedla köpare och säljare till olika företag. Kunderna var i huvudsak tillverkande industriföretag.

Mina uppgifter bestod bl a av företagsanalyser, marknadsundersökningar, marknadsplaner och företagsvärderingar.

**Årjängs Kommun**, Årjäng, 1974 – 76.

Årjängs kommun ligger i sydvästra Värmland. Jag arbetade som näringslivskonsult med inriktning på åtgärder för att stötta näringslivet samt att medverka vid nylokalisering av företag till kommunen.

De arbetsområden som jag deltog i var att hitta ersättningsindustrier vid konkurser samt att stötta företagen i kommunen med produktutveckling och marknadsföring. Dessutom arbetade jag med att marknadsföra kommunen.

**ASG Flygfrakt**, Stockholm, 1972 – 74.

ASG är ett ledande transport- och speditjonsföretag med verksamhet både inom och utanför Sverige.

Jag arbetade bl a med offertarbete, marknadsutredningar, trafikutredningar samt försäljning av speditionstjänster och flygfrakt.

## Arbeten under studietiden

**Salénrederierna**, Stockholm, 1967 – 72.

Salénrederierna var ett världsledande företag inom sjötransporter av bl a frukt, fisk, olja och bilar. Huvudkontoret fanns i Stockholm. Jag arbetade på ekonomiavdelningen för att finansiera mina universitetsstudier. Mina huvuduppgifter bestod av fördelning av hamnavräkningar, utredningar och fraktbevakning.

**Nordiska Kompaniet (NK)**, Stockholm, 1966 – 68.

NK var ett fullsortimentsvaruhus med ett exklusivare sortiment.

Jag deltidsarbetade på radio- och TV-avdelningen med försäljning.

## UTBILDNING

**Civilekonom** (fil kand ), Stockholm Universitet, 1972. Jag specialiserade mig inom området internationell företagsekonomi. Under 90-talet utvecklade jag ett stort intresse för hur informationsteknologin inklusive elektroniska affärer kan effektivisera arbetssättet för industriföretagen i samarbetet i leverantörskedjan. Jag deltar dessutom som mentor och "management leader" vid entreprenörskapsutbildningen som Centrum för Innovation och Entreprenörskap vid Linköpings Universitet ansvarar för.

## PERSONLIGT

Född 1943 i Stockholm

Gift och har tre barn. Talar och skriver flytande svenska och engelska och pratar tyska och franska. Mina intressen omfattar jakt, cykling, långfärdsskridskor och skidåkning.

